

Destacados 2024

10

años del Programa Somos Choapa, una alianza público-privada a través de la cual hemos implementado nuestro plan de gestión social en Los Pelambres

150 ha

en la Provincia de Choapa han sido modernizadas gracias al Programa de Fortalecimiento Agrícola (PFA)

+3.000

personas participaron en más de 20 actividades para reclutar potenciales trabajadores para el Proyecto Nueva Centinela

+20

programas han sido evaluados utilizando herramientas de la Teoría del Cambio y el Retorno Social de la Inversión (SROI)

Trabajando con comunidades

GRI 2-29, 3-3, 203-1, 203-2, 413-1, 413-2

Mantenemos relaciones continuas, respetuosas y colaborativas con las comunidades anfitrionas, creando activamente valor social y contribuyendo a su bienestar.

Entendemos que nuestras actividades pueden tener un impacto en los territorios donde operamos. Por lo tanto, es esencial trabajar con las comunidades a través de un relacionamiento proactivo basado en la confianza, transparencia, respeto por los derechos humanos y reconocimiento de la diversidad, en colaboración con organizaciones y autoridades locales.

Plan y Modelo de Gestión Social

413-1

Nuestro Plan de Gestión Social se centra en fomentar la cooperación público-privada y participar en diálogos inclusivos con las comunidades. Operamos una plataforma de múltiples grupos de interés para reunir, priorizar y abordar los problemas planteados, las expectativas y disputas a través de acuerdos e iniciativas apropiadas que mejoren el bienestar de la comunidad.

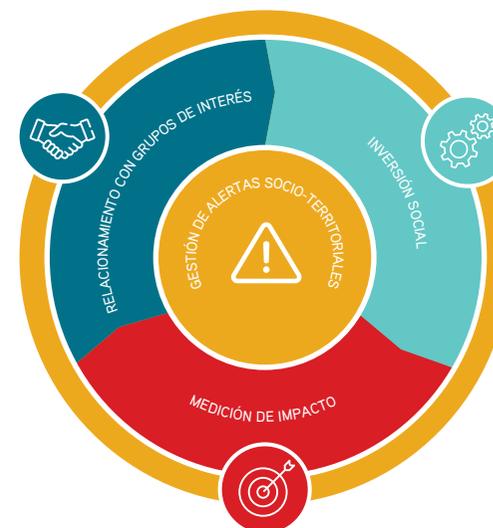
Hemos establecido espacios de diálogo comunitario para asegurar que las decisiones y soluciones sean representativas y socialmente legítimas.

Cada componente tiene su propio estándar para asegurar la correcta aplicación de principios, procedimientos y prácticas en todos los niveles de nuestro relacionamiento permanente, incluyendo el diálogo social con los habitantes locales.

Nuestro Modelo de Gestión Social se basa en cuatro líneas de acción: (1) relaciones abiertas y colaborativas con los grupos de interés a través de una metodología de múltiples grupos de interés, (2) gestión de inversiones sociales efectivas, (3) medición de los impactos de las inversiones sociales, (4) monitoreo y gestión de alertas socio-territoriales. Cada componente tiene su estándar para asegurar la correcta aplicación de principios, procedimientos y prácticas de relación en los territorios donde operamos. Además, todas las operaciones tienen programas de relacionamiento comunitario.

Este modelo equilibra las relaciones en tres niveles (territorial, institucional y operacional), ayudando a prevenir, mitigar y compensar cualquier impacto adverso de nuestras actividades. Priorizamos y diseñamos programas sociales con las comunidades y coordinamos con las autoridades su implementación. Generalmente, los programas son ejecutados por terceros a través de alianzas estratégicas con fundaciones e instituciones expertas.

Modelo de Gestión Social



Trabajando con comunidades *continuación*

Medición del impacto social

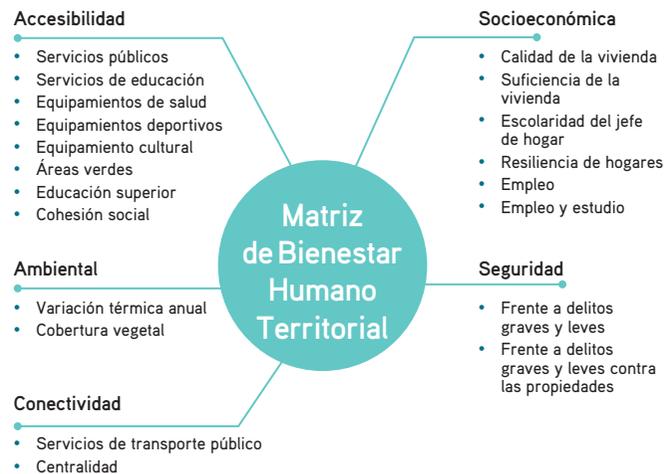
GRI 413-1, 413-2

Gestionamos, diseñamos y adaptamos nuestras iniciativas sociales a través de nuestra herramienta de medición de impacto social. Esta define métricas para comprender la contribución de las iniciativas en los territorios donde opera Antofagasta Minerals, facilitando decisiones futuras de inversión social en línea con los objetivos empresariales.

Desde 2018, como parte del Ecosistema de Impacto, medimos periódicamente el efecto de nuestros programas sociales en los territorios donde operamos, la Región de Antofagasta y la Provincia de Choapa, utilizando herramientas de la Teoría del Cambio y el Retorno Social de la Inversión (SROI), evaluando más de 20 programas. Durante 2024, los esfuerzos se centraron principalmente en evaluar dos programas que abordan los desafíos del Grupo: el programa de Aprendices Comunitarios (comunidades de Salar en Zaldívar y Sierra Gorda en Centinela) y el programa de Seguridad y Cuidado (Caimanes y Salamanca en Los Pelambres). Las cuatro mediciones mostraron un SROI positivo, revelando iniciativas exitosas. Sin embargo, se identificaron brechas, lo que llevó a generar un plan de mejora para la optimización continua.

Junto con la medición, utilizamos la Matriz de Bienestar Humano Territorial (BHT), otra metodología que integra datos públicos para comprender las condiciones urbanas y rurales, permitiendo comparaciones territoriales y simulaciones, identificando brechas, desafíos y oportunidades. Esta herramienta, utilizada dentro del "Programa Nacional para el Fortalecimiento de Capacidades Regionales", ayuda a medir y comprender los niveles de bienestar en las comunas y provincias del país.

En 2024, nuestro objetivo fue establecer una línea base para la Región de Antofagasta con el fin de resaltar nuestro impacto en el bienestar regional y proporcionar información basada en evidencia para decisiones estratégicas.



➕ Para más información sobre la medición del impacto social, por favor visite nuestro [Reporte de Impacto Social disponible en el sitio web](#).

Proceso de relacionamiento

Antofagasta Minerals se vincula con los grupos de interés, enfocándose en áreas cercanas a sus operaciones, guiado por objetivos, principios y metodologías específicas en tres áreas de acción: institucional, territorial y operacional. Contamos con estándares de diálogo social y relacionamiento con pueblos indígenas, funcionarios públicos y Personas Expuestas Políticamente (PEP).

El objetivo principal del proceso de relacionamiento es construir legitimidad social para la continuidad, desarrollo y crecimiento de las empresas mineras de Antofagasta Minerals, fomentando dinámicas colaborativas con los grupos de interés a nivel nacional, regional y local.

El proceso de relacionamiento se basa en los principios de diálogo, transparencia, colaboración, trazabilidad y excelencia, asegurando una contribución efectiva al desarrollo a largo plazo del Grupo.

A nivel territorial, el proceso de relacionamiento mantiene un diálogo continuo con las comunidades vecinas, autoridades y otros grupos de interés, reduciendo la asimetría de información y creando una participación significativa en la toma de decisiones. Este proceso sirve como una plataforma integrada para el desarrollo territorial sostenible y una hoja de ruta compartida para la inversión pública y privada a corto, mediano y largo plazo.



Destacando el legado cultural

En 2024, Zaldívar y la Comunidad de Camar iniciaron el proyecto de conservación y revitalización del Tambo de Camar, una construcción prehispánica en el Camino del Inca que fue declarada Patrimonio de la Humanidad en 2014. Históricamente, el Tambo servía como un lugar de descanso y aprovisionamiento para viajeros y caravanas. Sufrió daños significativos en 2019 debido a una inundación repentina. Este proyecto contempla la implementación de un nuevo camino y mirador, protegiendo todos los hallazgos arqueológicos que sean descubiertos durante su desarrollo. Otra iniciativa cultural en 2024 fue la preservación del patrimonio de la comunidad de Peine en un libro de recetas, "Libro de recetas ancestrales con preservación del idioma Kunza", que presenta recetas ancestrales de alimentos tradicionales de abuelos y ancestros.

Proceso de participación ciudadana

GRI 2-29

Para incorporar a las comunidades locales en la fase de evaluación de proyectos de la mejor manera posible, implementamos procesos de Participación Ciudadana Anticipada (PACA), ofreciendo oportunidades voluntarias de información y consulta con los ciudadanos antes de que el proyecto sea presentado al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA).

Los procesos de PACA para los proyectos de Antofagasta Minerals presentados al SEIA cumplen con las regulaciones ambientales nacionales, los estándares internacionales y el Acuerdo de Escazú (firmado por Chile en 2022).

Trabajando con comunidades *continuación*

Estos procesos involucran actividades realizadas voluntariamente por los proponentes del proyecto para proporcionar información y facilitar la consulta y retroalimentación pública antes de que el proyecto ingrese al sistema.

En 2023 y 2024, se llevó a cabo un proceso de PACA para el Proyecto de Extensión de Vida Útil de Los Pelambres en 29 localidades dentro del área de influencia. La PACA incluyó el relacionamiento con autoridades locales, organizaciones sociales, asociaciones indígenas y el público en general. Se realizaron 64 actividades, involucrando a más de 900 participantes, y se recibieron 338 comentarios. Cada comentario fue abordado individualmente a través de respuestas escritas, y algunos temas de interés planteados durante el proceso se incorporaron al proyecto.

Las actividades incluyeron reuniones con grupos específicos y 6 eventos de "Casas Abiertas" en las comunidades de Salamanca, Illapel, Chillepín, Los Vilos, Caimanes y Pupío. Estos eventos a gran escala consistieron en sesiones de varias horas donde todos los residentes fueron invitados a conocer el proyecto y su alcance, incluyendo una serie de paneles de exhibición con información clave del proyecto. Este enfoque permitió a los participantes plantear preocupaciones y hacer preguntas sobre las diversas obras, impactos y medidas planificadas como parte del Proyecto Extensión de Vida Útil de Los Pelambres.

En 2024, Zaldívar abordó las observaciones recopiladas durante un segundo proceso de Participación Ciudadana promovido por el Servicio de Evaluación Ambiental (SEA) en relación con su proyecto de Extensión de Vida Útil y Transición Hídrica. Antes de la presentación del Estudio de Impacto Ambiental (EIA) en 2023, se llevó a cabo un proceso de relacionamiento temprano con la comunidad indígena de Salar de Atacama y la comunidad pesquera de Caleta El Cobre.

Relacionamiento con los pueblos indígenas

GRI 3-3

Aplicamos nuestro Estándar de Relacionamiento con Pueblos Indígenas para asegurar que todas las operaciones y proyectos de Antofagasta Minerals respeten los derechos humanos de los pueblos indígenas.

Zona norte

Mantenemos relaciones y estamos en comunicación constante con 22 comunidades indígenas vecinas. En el Salar de Atacama, Región de Antofagasta, seguimos la metodología de diálogo y participación del Convenio 169 de la Organización Internacional del Trabajo sobre Pueblos Indígenas y Tribales. En 2024, implementamos acuerdos de inversión social, inicialmente firmados en 2018 y renovados anualmente, con las comunidades indígenas de Socaire, Camar y Talabre.

Por otra parte, en Zaldívar, estamos trabajando con comunidades alrededor del Salar de Atacama que están dentro del EIA del proyecto Zaldívar, con el objetivo de reemplazar nuestro uso de agua continental por una fuente alternativa de agua después de un período de transición de tres años. En 2024, el proyecto pasó por una consulta indígena con la comunidad de Peine, liderada por la autoridad ambiental regional.

Valle de Choapa

Los Pelambres ha estado trabajando estrechamente con comunidades indígenas para establecer acuerdos formales de trabajo conjunto, principalmente con el Pueblo Chango, así como con otras comunidades en el Valle del Choapa, donde los pueblos Diaguita y Mapuche tienen derechos ancestrales.

11 acuerdos firmados

1. Consejo de Ancianos Chango Caleta Las Conchas Los Vilos
2. Grupo Cultural Changos de Chungo con Carácter Indígena
3. Consejo de Changos Caleta de Chigualoco
4. Consejos de Familia Changos, Los Vilos Mar y Tierra
5. Organización Changos de La Cachina
6. Grupo Changos Islas Blancas
7. Unión Comunitaria Changos Costa Vileña
8. Comunidad Social y Cultural Changos Leiva Rojas y sus descendientes
9. Consejo de Pescadores de Changos
10. Comunidad Indígena Puerto Canoá
11. Comunidad Indígena Diaguita Taucán

Proceso de debida diligencia y derechos humanos

En línea con nuestra Política de Derechos Humanos, en 2024 llevamos a cabo nuestro segundo proceso de debida diligencia, con el objetivo de actualizar los posibles riesgos de derechos humanos identificados en la evaluación de 2019 y desarrollar planes para abordar las brechas. Este proceso fue realizado por un experto independiente e incluyó visitas y entrevistas con representantes de grupos relevantes (250 personas) en todas las operaciones y comunidades cercanas.

Además, renovamos nuestros acuerdos de relacionamiento y desarrollo con los pueblos indígenas en el área de influencia de la región norte (Salar de Atacama) y fortalecimos nuestras relaciones con los grupos indígenas en la Provincia de Choapa. También contamos con un Sistema de Gestión de Reclamos Comunitarios para abordar cualquier problema causado por nuestras operaciones en las comunidades vecinas. Los reclamos y preocupaciones pueden plantearse de manera confidencial y son rastreadas para monitorear su progreso.



Para más información sobre derechos humanos y el proceso de debida diligencia, visite la página 35.

Gestión de iniciativas

GRI 413-1

La gestión de iniciativas asegura la correcta ejecución física, financiera y administrativa del portafolio de iniciativas en los territorios según la planificación y los recursos definidos para cada uno.

Provincia de Choapa

Los Pelambres, nuestra operación más grande, se encuentra en la Provincia del Choapa, en la Región de Coquimbo. En el área local, aproximadamente 80.000 habitantes se dedican principalmente a la agricultura, la pesca y cada vez más a la minería (ya sea directamente o como proveedores). Los vecinos de la mina incluyen las ciudades de Illapel, la capital provincial, y Salamanca, así como muchas ciudades más pequeñas y asentamientos rurales remotos.

El depósito de relaves El Mauro está ubicado en el sector de Caimanes de la comuna de Los Vilos y las instalaciones portuarias y la planta desalinizadora de agua de mar están ubicadas en Punta Chungo.

Miembros de la rama Taucán del Pueblo indígena Diaguita viven en el Valle de Choapa. La comunidad pesquera en Los Vilos también incluye miembros del Pueblo Chango.

Región de Antofagasta

Nuestras operaciones, Centinela, Antucoya y Zaldívar están ubicadas en la Región de Antofagasta, en el norte del país, donde la minería y, más recientemente, la producción de energía renovable, son las principales actividades económicas. Esta región árida se caracteriza por las largas distancias entre sus localidades en el interior del desierto de Atacama y sus dos principales ciudades, la capital regional y puerto de Antofagasta en la costa y Calama cerca de las montañas.

- Centinela está a 34 km de Sierra Gorda, una ciudad de alrededor de 1.800 personas que trabajan principalmente (directa o indirectamente) para grandes minas de cobre en la zona.
- Antucoya está a 75 km de María Elena, una comuna de 6.500 personas aproximadamente que creció alrededor de la industria de nitratos de Chile en los siglos XIX y XX, y de la cual todavía depende en gran medida.
- No hay asentamientos importantes cerca de Zaldívar, pero obtiene agua para sus operaciones del área de Tilopozo, donde se encuentran las comunidades atacameñas de Peine, Socaire, Camar y Talabre, ubicadas aproximadamente a 100 km de la mina.

Trabajando con comunidades *continuación*

El área de influencia de Centinela y Antucoya incluye Michilla, un pueblo pesquero a unos 60 km al norte de la ciudad de Mejillones, desde donde se extrae agua de mar para los procesos mineros y se exportan concentrados de cobre de Centinela.

Las dos operaciones utilizan instalaciones portuarias de terceros en Mejillones para importar insumos como petróleo, ácido y explosivos, mientras que las tres operaciones envían cátodos a través de instalaciones portuarias de terceros en Antofagasta y Mejillones.

Programas emblemáticos

Utilizamos un enfoque de diálogo abierto y de múltiples grupos de interés para asegurar que las comunidades locales participen en la selección de proyectos de inversión social a través de nuestros programas "Somos Choapa" y "Diálogos para el Desarrollo" en la Provincia del Choapa y la Región de Antofagasta, respectivamente. Los proyectos y programas generalmente se implementan en alianza con instituciones estatales y terceras partes, como fundaciones o empresas asociadas.

Programa Somos Choapa

Somos Choapa se enfoca en áreas de inversión social principales: gestión del agua, educación, cultura y patrimonio, desarrollo económico local, espacios de cohesión social y salud.

Diez años del programa Somos Choapa

En 2024, Somos Choapa se centró en tres principales tareas: entregar los últimos proyectos acordados durante el primer ciclo a la comunidad, celebrar los logros junto a los vecinos, y compartir los avances y lecciones aprendidas para planificar el próximo ciclo de trabajo.

La exposición "Somos Choapa: diez años trabajando juntos por la calidad de vida en la provincia" se llevó a cabo para conmemorar el décimo aniversario del programa. Recorrió las cuatro comunas, invitando a autoridades locales, organizaciones sociales, personal municipal, ejecutivos de Los Pelambres y residentes de la Provincia del Choapa a revisar la historia del programa, resumiendo los proyectos realizados y compartiendo los testimonios de sus beneficiarios.

En cada localidad, las comunidades se reunieron para inaugurar la exposición, recordar el trabajo realizado en conjunto e identificar temas prioritarios para un nuevo ciclo, expresando el deseo de continuar trabajando con el programa.

10 años de Somos Choapa – 10 líneas de trabajo con la participación y colaboración de los residentes



Salud

5 proyectos en áreas urbanas y rurales



Vivienda

50 casas y familias beneficiada



Espacios públicos

35 nuevas plazas



Agua

Agua potable

+16.000 familias beneficiadas

80 comunidades beneficiadas

+450 emergencias de agua resueltas

22 servicios de salud rural construidos

Apoyo a agricultores

+8.000 regantes beneficiados

+560 hectáreas productivas impactadas



Deportes

7 proyectos de infraestructura deportiva

2 centros deportivos comunitarios

3 estadios

2 complejos deportivos



Cohesión social

157 proyectos de infraestructura y equipamiento comunitario

170 líderes de organizaciones sociales participaron en ciclos de capacitación



Desarrollo económico local

6.484 emprendedores y productores locales beneficiados



Apoyo durante la pandemia

Implementación del Laboratorio Biomolecular, Illapel

Contribuciones al hospital de Illapel

+1.000 tablets para estudiantes

Entrega de equipos de protección personal

Campañas de prevención a través de radio y redes sociales



Educación

5 proyectos con escuelas técnico-profesionales

+2.400 estudiantes y profesores beneficiados

18 escuelas rurales apoyadas durante la pandemia

+2.700 becas otorgadas

515 graduados del campus CEDUC UCN Choapa



Identidad y patrimonio

Centro cultural

8 documentales "Tesoros del Choapa"

Libro "Constelaciones culinarias del Choapa"

Trabajando con comunidades *continuación**Somos Choapa: 10 años creando valor en la Región de Coquimbo*

La empresa presentó los logros y lecciones aprendidas de Somos Choapa en el Seminario de Relacionamento Regional en Coquimbo. El evento fue organizado por el periódico local El Día, la Corporación Industrial para el Desarrollo Regional (CIDERE), la Universidad Católica del Norte y Los Pelambres.

Iniciativas de Somos Choapa 2024**Gestión del agua**

La Provincia de Choapa, una zona predominantemente agrícola, ha sido gravemente afectada por la sequía durante los últimos 14 años. Nuestros dos programas de gestión del agua, APXoxima y Confluye, implementados por la Fundación Minera Los Pelambres como parte de Somos Choapa, tienen por objetivo mitigar estos efectos y preparar a la provincia para la resiliencia climática. Estos programas mejoran la eficiencia del riego y la calidad, cantidad y continuidad del agua para el consumo humano en áreas rurales.

Sinergia con las comunidades

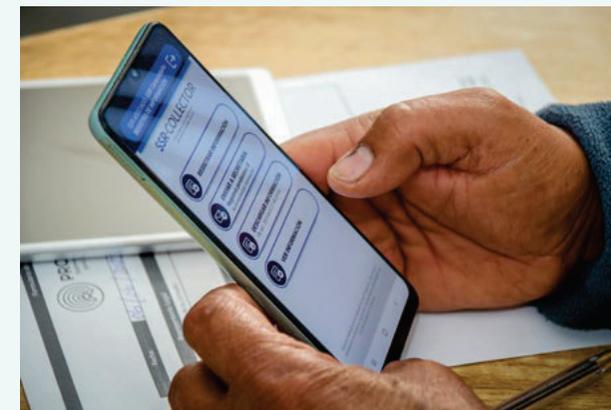
Hemos colaborado con la Junta de Vigilancia del Río Choapa y la Dirección General de Aguas (DGA) para actualizar el Acuerdo de Redistribución de Agua (AdR) aprobado en marzo de 2024. Se espera que la Junta de Vigilancia del Río Choapa presente el AdR actualizado a la DGA para su aprobación en el primer trimestre de 2025.

Nuestro enfoque conjunto tiene como objetivo evitar disputas sobre los recursos hídricos, priorizando el agua para el consumo humano y otras actividades productivas en la Provincia de Choapa, incluida la minería.

Programa Confluye

El programa Confluye opera a través de la Fundación Minera Los Pelambres en colaboración con los consejos locales de agua de los ríos Choapa, Chalinga e Illapel. A través de este programa, se han invertido CLP\$ 300 millones adicionales (aproximadamente US\$ 350.000) para mejorar el transporte de agua a las comunidades locales mediante la construcción de canales de riego.

En el caso de la Junta de Vigilancia del Río Chalinga, construimos un canal de emergencia que benefició a casi mil personas con derecho a regar tierras para actividades como la agricultura, y mejoramos significativamente el transporte de agua a los canales de Huanque, Cunlagua, Chañar, Arboleda Grande, El Tebal, Chilcas y Cancha Brava. Esto permitió transportar 120 l/s de agua, reduciendo el tiempo de transferencia de ocho horas a seis minutos.

*APXoxima and APXoxima En Red*

El programa APXoxima ha brindado apoyo a 80 Servicios Sanitarios Rurales (SSR), proporcionando acceso a agua potable a más de 64.200 beneficiarios en áreas rurales de la Provincia de Choapa. Esta iniciativa se complementa con APXoxima En Red, que tiene como objetivo mejorar la gestión del agua de los SSR a través de capacitación, un sistema de telemetría para monitoreo y transmisión, y herramientas de *big data* para almacenamiento, visualización y análisis de datos. Esto asegura la continuidad y seguridad del suministro de agua para consumo humano mientras se optimiza la gestión de los recursos hídricos de la provincia. En 2024, se instalaron 144 sensores en los SSR de las cuatro comunas (Canela, Illapel, Los Vilos y Salamanca), permitiendo que en 2025 se generen datos en línea para el monitoreo integrado de la cuenca del Choapa.

Innovación asociada al programa:

- La tecnología para conectar los sensores y permitir el envío de información a una base de datos se desarrolla localmente en el laboratorio PROMMRA de la Universidad de La Serena.
- Los datos generados migran a una plataforma creada con capacidades regionales para la administración de Sistemas Sanitarios Rurales.
- El conjunto de datos forma una "red neuronal" que integra información que permite comprender el sistema hidrológico para un uso óptimo. Se aplicará inteligencia artificial para un análisis óptimo de la información.

Trabajando con comunidades *continuación*

Apoyo a la agricultura y eficiencia del riego

El programa de Apoyo Integral a la Agricultura proporciona asistencia financiera y capacitación técnica a pequeños agricultores en Salamanca, ayudándolos a aumentar la producción y mejorar la eficiencia del riego. En 2024, financió 435 proyectos de insumos agrícolas y promovió el uso eficiente del agua para riego. Los acuerdos con las Juntas de Vigilancia en Choapa, Illapel y Chalinga facilitan la ejecución de estos proyectos de riego, mientras que un acuerdo separado entre las Juntas de Vigilancia del Río Choapa y Los Pelambres asegura el almacenamiento de agua en el Embalse Corrales para uso agrícola.

Fortalecimiento agrícola y eficiencia del agua

El programa de Fortalecimiento Agrícola se centra en la eficiencia del uso de agua (riego basado en tecnología, activación fotovoltaica y represas de campo) y la cadena productiva de la Cooperativa Tres Ríos. Esta iniciativa modernizó más de 150,4 hectáreas y almacenó casi 75.911 m³ de agua.

En 2024, 34 agricultores de Salamanca se beneficiaron del Programa de Difusión Tecnológica del Agua, financiado por el Gobierno Regional de Coquimbo a través de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) y apoyado por la Fundación Minera Los Pelambres. Este programa proporcionó asistencia técnica en riego a productores de viñas y nogales.

Investigación e innovación en agua

También cofinanciamos el consorcio de investigación pública-privada Quitai-Anko, liderado por la Universidad de La Serena de Chile. El plan original de cinco años de esta iniciativa comenzó en 2019 y ahora se ha ampliado para incluir el resto de la Región de Coquimbo y las regiones vecinas de Atacama y Valparaíso, que están sufriendo niveles similares de estrés hídrico.

Educación y cultura

GRI 203-1, 203-2

Promovemos oportunidades educativas a través de becas y subvenciones para cubrir los costos de educación. Como contribución a la Provincia del Choapa, en 2024 brindamos apoyo a cerca de 1.350 estudiantes para educación media y superior.

El Centro de Formación Técnica de la Universidad Católica del Norte (CEDUC UCN), abrió sus puertas en 2018 gracias al financiamiento de Los Pelambres. En 2024, 162 estudiantes se graduaron, de los cuales el 52% eran mujeres, siendo la cuarta generación de profesionales en graduarse de esta institución.

Resultados educativos de las comunidades circundantes de Los Pelambres en 2024:

- 605 becas para educación superior
- 770 beneficiarios del programa de acceso y permanencia escolar
- 653 graduados de CEDUC UCN

En línea con nuestra inversión en cultura, se lanzó el libro de rescate patrimonial "Constelaciones culinarias del Choapa" en La Serena y se presentó en todas las comunas de la Provincia del Choapa. Su autora es Sonia Montecino, ganadora del Premio Nacional de Humanidades y Ciencias Sociales en 2013. Este esfuerzo, apoyado por Los Pelambres, tiene como objetivo preservar el patrimonio gastronómico del Choapa.



La comuna de Canela inauguró una de las escuelas más modernas del país

En diciembre de 2024, el Ministerio de Educación inauguró la nueva infraestructura de la Escuela Primaria Canela Alta, que fue severamente dañada por el terremoto de Illapel en 2015 y reabrió sus puertas en 2025. Los Pelambres financió el diseño a través del Programa Somos Choapa, y el Consejo Regional (CORE) aprobó un presupuesto de más de US\$ 15 millones para su construcción.

El nuevo edificio de 6.000 m² incluye instalaciones de comedor, internado, canchas multiusos, una biblioteca y salas dedicadas a las artes y música.

La Escuela Primaria Canela Alta es el resultado de un trabajo colaborativo, en donde Los Pelambres contribuyó al financiamiento del diseño, el cual a su vez fue moldeado por los aportes de toda la comunidad escolar: padres, maestros, asistentes y alumnos. Este diseño participativo refleja los sentimientos y aspiraciones de la comunidad de Canela.

Desarrollo económico

Nuevas versiones de los programas locales de desarrollo económico *Emprende y Cosecha* se implementaron en Illapel y Salamanca. Su objetivo es mejorar las condiciones productivas de los pequeños emprendedores y productores rurales, reduciendo las brechas de calidad de productos y servicios y destacando la vocación productiva del territorio. Las iniciativas brindan apoyo financiero y capacitación para mejorar la gestión empresarial.

Formamos alianzas con universidades regionales, servicios públicos y las cuatro municipalidades para estos programas, y en 2024, 566 micro y pequeñas empresas se vieron beneficiadas. *Manos del Choapa*, un programa de la Fundación Minera Los Pelambres, se enfoca en pequeños emprendedores de la Provincia del Choapa que ofrecen productos o servicios representativos del territorio, beneficiando a cerca de 280 emprendedores locales. En 2024 participaron en la Feria *Manos del Choapa* para acercar sus productos a los trabajadores de Los Pelambres y a las oficinas corporativas en Santiago.

Infraestructura

GRI 203-1, 203-2

Considerando las necesidades de las comunidades vecinas, hemos desarrollado iniciativas para mejorar tanto el patrimonio tangible como intangible. En 2024, entregamos la siguiente infraestructura comunitaria:

- Escalera Lord Willow y mirador Uno Sur en Los Vilos
- Plaza Los Corralones en Canela
- Complejo deportivo Santa Rosa en Salamanca
- Avances en la primera etapa de la recuperación de Cerro Chico en Salamanca
- Aula preescolar, Escuela Camilo Henríquez en Canelillo

Trabajando con comunidades *continuación*



Inicio del proyecto de alcantarillado y urbanización de Caimanes

Los Pelambres, en colaboración con la Municipalidad de Los Vilos y el gobierno regional, inició el proyecto de alcantarillado y urbanización de Caimanes tras un extenso período de evaluación. Este proyecto proporciona a la localidad un sistema de alcantarillado, una nueva planta de tratamiento y conexiones domiciliarias que se alinean con el crecimiento poblacional. También implica el pavimentado de las calles principales y la construcción o mejora de instalaciones sanitarias, incluidos baños públicos y otras infraestructuras. El proyecto tiene como objetivo mejorar la calidad del agua para el consumo humano y el riego de sistemas productivos. Se han beneficiado 1.300 personas y han recibido aproximadamente US\$ 4.400.000 de Los Pelambres.

Iniciativas de Diálogos para el Desarrollo 2024

Desde la implementación de este programa de relacionamiento en la Región de Antofagasta, se han llevado a cabo 48 iniciativas en acuerdo con las comunidades de Michilla (8), Sierra Gorda (20) y María Elena (20).

Michilla

En 2024, se implementaron tres iniciativas para apoyar a la comunidad de Michilla:

- Semana de Michilla: Su objetivo fue brindar a la comunidad autogestión de eventos comunitarios mediante la adquisición de equipos de sonido y amplificación.
- Michilla en tu ruta: Diseño e instalación de letras volumétricas con el nombre de la localidad.
- Michilla te cuida: Un programa de salud complementario que equipa la clínica de atención primaria con equipos dentales y oftalmológicos.

Sierra Gorda

Se implementaron tres proyectos acordados con la comunidad de Sierra Gorda:

- Mejora de la infraestructura en cercas perimetrales, construcción de áreas de sombra y mejora del Memorial para personas mayores en el cementerio.
- Cursos de capacitación en “Técnicas Mecánicas de Inyección Diésel” y “Aplicación de Técnicas de Manipulación de Alimentos y Catering”.
- Recuperación y mejora del área valorada por la comunidad conocida como el “Pulmón Verde”.

María Elena

La empresa trabajó con la comunidad de María Elena para desarrollar iniciativas priorizadas por la comunidad, identificadas en foros abiertos y ejecutadas de manera colaborativa:

- Operaciones de salud y esterilización por especialistas veterinarios para animales comunitarios y de compañía.
- Proyecto Brillando Juntos – Academia Destellos: Proporcionar herramientas y apoyo integral con talleres de nutrición y salud mental para 43 niñas de la academia de gimnasia rítmica, junto con tres clínicas deportivas intensivas para reforzar el trabajo en equipo, la empatía y el respeto.
- Mejorar el acceso a la salud para adultos mayores a través de un programa que incluye cirugías menores y actividades para mejorar la salud emocional y física. Se espera atender a 80 pacientes en lista de espera.

Plan de empleabilidad en la Región de Antofagasta

En 2024 se llevaron a cabo más de 20 actividades a gran escala en toda la Región de Antofagasta. El objetivo era recopilar registros laborales de personas que podrían calificar para trabajar en el Proyecto Nueva Centinela. Más de 3.000 personas participaron en estos eventos, que incluyeron:

- Ocho ferias de empleo en Antofagasta, Calama, Mejillones y Tocopilla.
- 12 jornadas informativas en Antofagasta, Calama, Mejillones, María Elena, Michilla, Sierra Gorda, Baquedano y Taltal.
- Cinco sesiones de preparación para el empleo, consistentes en capacitación para mejorar el desempeño en los procesos de selección de empresas colaboradoras, con la participación de 450 personas.
- Se llevaron a cabo dos cursos de instalación eléctrica, con la participación de 50 personas de María Elena y Calama.

Iniciativas educativas y ruta de formación para adultos

- Programa Actitud Emprendedora – Escuela Caracoles Sierra Gorda: Se realizaron ferias vocacionales en Sierra Gorda enfocadas en desarrollar habilidades socioemocionales, y los estudiantes se involucraron con Centinela a través de visitas educativas. Un total de 46 estudiantes se beneficiaron.
- Jardín Infantil Michilla Integra: Preparado para la reapertura y cuidado de los niños del pueblo.
- Pizarras virtuales en la Escuela Rural de Michilla: Estas pizarras beneficiaron a 40 estudiantes y servirán para ayudar al aprendizaje colaborativo, especialmente en matemáticas.
- Programa de Becas Comunitarias: Benefició a 28 personas (11 en Mejillones, 9 en Sierra Gorda, 8 en Michilla, 6 en Calama).

Las siguientes iniciativas se llevaron a cabo en línea con la mejora de la formación técnica profesional para la Industria 4.0:

- ELEVA: La 7ª versión de la iniciativa de colaboración público-privada CCM-ELEVA, con Antucoya como pionera desde 2017, se llevó a cabo durante el año 2024. La capacitación abordó temas laborales y habilidades para el siglo XXI, involucrando a 148 estudiantes y 23 profesores de la Escuela Técnico Profesional de María Elena. La iniciativa 2024-2025 se centra en carreras y habilidades para el siglo XXI y gestión y liderazgo.
- IMPULSA 4.0: Involucrando a cuatro empresas mineras (Codelco, SQM, BHP y Antofagasta Minerals), este programa tiene como objetivo fortalecer el ecosistema de formación profesional en la Región de Antofagasta desarrollando habilidades 4.0. Incluyó el trabajo con la Escuela Técnico Profesional de María Elena para mejorar las capacidades de los profesores y directivos y mejorar la infraestructura.
- Programa Preparatorio María Elena – UCN 2024: Involucró a 20 estudiantes del 4º año de la Escuela Técnico Profesional de María Elena e incluyó cinco becas para el primer año de universidad en la Universidad Católica del Norte.

Las siguientes iniciativas se llevaron a cabo en línea con el programa de Ruta de Formación para comunidades:

- Sierra Gorda: Cursos sobre técnicas de gestión de inventarios, SAP y licencia de conducir clase D (13 participantes).
- Mejillones y Michilla: Cursos sobre habilidades digitales (23 participantes), liderazgo comunitario y habilidades interpersonales (20 participantes), certificación de guardias de seguridad OS-10 y DIRECTEMAR (23 participantes), y especialización en soldadura en la Escuela Técnico Profesional Juan José Latorre (15 estudiantes).

Trabajando con comunidades *continuación*

- Calama: Cursos de almacén y logística, y cursos de licencia de conducir clase D en la Escuela Secundaria Don Bosco (31 beneficiarios).
- María Elena: Cursos sobre Mantenimiento Mecánico de Equipos Móviles (29 estudiantes), guardias de seguridad OS-10 (25 residentes), mesa redonda de alfabetización digital ZOIT (20 participantes) y turismo patrimonial (15 participantes).
- Antofagasta: Curso de Atención Prehospitalaria en Trauma para el Departamento de Bomberos (31 participantes).

Otras iniciativas desplegadas en la Región de Antofagasta

- **Acuerdos de colaboración con universidades regionales (Universidad de Antofagasta y Universidad Católica del Norte):** Enfocados en la formación, investigación y extensión. Estos acuerdos tienen como objetivo promover la formación de capital humano regional y reducir las brechas en el acceso a la educación de pregrado y posgrado. Destacan los programas de acceso a la educación (propedéutico y Enlace Escolar), que beneficiaron a 229 estudiantes en los dos últimos años de educación secundaria de escuelas vulnerables en Antofagasta, Mejillones y María Elena.
- **Programa de Barrios transitorios La Chimba Antofagasta:** Colaboramos en esta iniciativa liderada por Fundación Recrea, que tiene como objetivo abordar la desigualdad territorial y fortalecer la integración social a través de un modelo de intervención en el territorio. Este modelo ayuda a las familias a transitar de la informalidad a la formalidad mediante un proyecto de vida comunitario, promoviendo habilidades y oportunidades en vivienda, integración social, formación integral y desarrollo económico. En 2024, se avanzó en la gestión de residuos y economía circular, con la inauguración de dos centros de reciclaje en barrios que habitan 300 familias, facilitando la separación y el reciclaje de residuos. Esta iniciativa incluyó una campaña de educación ambiental y gestión de residuos para los residentes de los barrios transitorios de La Chimba, complementada con dos talleres sobre reciclaje y separación de residuos.
- **Voluntariado:** El programa “Banco de Inspiradores” se está implementando en barrios transitorios, donde nuestros trabajadores y contratistas contribuyen dando charlas inspiradoras a los vecinos.
- **Programa de Apoyo a Migrantes:** Apoyamos la iniciativa del Servicio Jesuita a Migrantes, que tiene como objetivo proporcionar orientación social y jurídica a personas extranjeras en situaciones de extrema exclusión social, promoviendo la formalización de sus procesos migratorios.



Inauguración de las obras de renovación en la Escuela San Roque de Peine

Esta iniciativa fue desarrollada en colaboración con la Municipalidad de San Pedro de Atacama, además de los padres y estudiantes de la Escuela San Roque, y Zaldívar. El proyecto tiene como objetivo crear un entorno saludable, inspirador y seguro para los estudiantes, mejorando su experiencia de aprendizaje. Como parte de este esfuerzo, se ha añadido un nuevo profesor al personal de la escuela, y se han renovado y mejorado las aulas e instalaciones educativas. Además, se ha construido un área de juegos para niños.

Trabajando con comunidades *continuación*

Programa de Seguridad y Cuidado

El objetivo de este programa es identificar puntos críticos que surgen de las interacciones (o la falta de ellas) entre la empresa, la comunidad y las autoridades locales o nacionales, para anticipar y gestionar posibles riesgos que afecten la reputación, operación y crecimiento de las empresas del Grupo.

El programa integra una serie de compromisos, iniciativas y responsabilidades, abordando las interacciones, riesgos y percepciones de la comunidad en torno a la operación y sus instalaciones. Este programa se implementa en diferentes localidades de las comunidades de las áreas de influencia de nuestras empresas mineras.

Los Pelambres

Como parte del Plan de Continuidad Operacional, que considera el mantenimiento y reposición del Sistema de Transporte de Concentrado, se ha desplegado un plan de seguridad vial para minimizar la interferencia en los desplazamientos comunitarios mientras se ejecutan las obras.

Durante 2024, el programa se implementó en más de 10 localidades en las comunas de Salamanca, Illapel y Los Vilos, específicamente en Caimanes.

Centinela

En 2024, el programa de Seguridad y Cuidado se centró en controlar y prevenir posibles riesgos o inconvenientes comunitarios durante la construcción del Proyecto Nueva Centinela. El plan incluye:

- **Protocolo de convivencia y conducta con las comunidades:** Establece normas y directrices coherentes con los valores de Antofagasta Minerals para promover una buena convivencia y evitar disputas entre trabajadores y habitantes locales. Monitores comunitarios supervisan el cumplimiento del protocolo.
- **Difusión del Sistema de Gestión de Reclamos Comunitarios:** Mejora el conocimiento y la accesibilidad de la comunidad al sistema.
- **Plan de Prevención de No Pago a Proveedores:** Minimiza los riesgos de no pago a proveedores locales mediante el monitoreo del cumplimiento de pagos y la formalización de relaciones contractuales.
- **Programa de Fortalecimiento de Proveedores:** Desarrollado con nueve participantes en Sierra Gorda y Calama, asesorando en negociaciones, estrategias financieras y comerciales, y el marco regulatorio y legal.
- **Plan de Habitabilidad de Sierra Gorda:** Se realizaron cuatro sesiones de capacitación para 68 participantes, enfocadas en seguridad alimentaria, Ley Karin, prevención de riesgos y habilidades digitales para negocios, apoyando a proveedores de alojamiento, *catering* y lavandería para mejorar sus estándares de servicio.



Emprendedora local en la Fiesta del Tomate en Camar, Región de Antofagasta