

# Gestión de Riesgos

GRI 3-3

La gestión efectiva de riesgos es un aspecto esencial de nuestra cultura y estrategia. Por lo tanto, identificar, evaluar y gestionar riesgos de manera oportuna nos permite comprender las acciones necesarias para alcanzar nuestros objetivos.

Entender nuestros riesgos y desarrollar respuestas apropiadas es fundamental para nuestro éxito. Mantenemos un Sistema Integrado de Gestión de Riesgos robusto destinado a asegurar que los riesgos identificados sean gestionados o mitigados antes de que impacten a la Compañía y comunidades locales.

Promovemos la gestión efectiva de riesgos como parte de nuestra cultura, reconociendo que los riesgos son inherentes a nuestro negocio. Nuestra metodología de gestión de riesgos se aplica en todas las empresas, proyectos, actividades de exploración y áreas de apoyo, proporcionando una visión integral de las incertidumbres que podrían afectar nuestros objetivos estratégicos. El Sistema Integrado de Gestión de Riesgos se basa en la norma ISO 31000 y COSO ERM (Enterprise Risk Management framework o Marco de gestión de riesgos empresariales).



Centinela

Gestión de Riesgos *continuación*

Área de riesgo	Apetito al riesgo	Nivel de riesgo	Cambio en el nivel de riesgo vs 2023	Perspectivas
<b>Personas</b>				
1. Gestión del talento				
2. Relaciones laborales				
<b>Seguridad y sustentabilidad</b>				
3. Salud y seguridad				
4. Gestión ambiental				
5. Cambio climático				
6. Relaciones comunitarias				
7. Político, legal y regulatorio				
8. Corrupción				
<b>Competitividad</b>				
9. Operaciones				
10. Almacenamiento de relaves				
11. Recursos estratégicos				
12. Ciberseguridad				
13. Liquidez				
14. Precios de commodities y tipo de cambio				
<b>Crecimiento</b>				
15. Crecimiento de recursos minerales y oportunidades				
16. Desarrollo y ejecución de proyectos				
<b>Innovación</b>				
17. Innovación y digitalización				
<b>Transversal</b>				
18. Riesgos externos				

## Nota

	Apetito al riesgo	Nivel de riesgo
Bajo		
Medio		
Alto		
Muy alto		

Para obtener más información sobre la gestión de riesgos, visite la página 82 de la Memoria Anual 2024 de Antofagasta plc.

## Nuestra estructura de gestión de riesgos

## Directorio

- Tiene la responsabilidad general de la gestión de riesgos y su alineación con la estrategia de Antofagasta plc.
- Aprueba la Política de Gestión de Riesgos.
- Define el apetito al riesgo.
- Revisa, desafía y monitorea los principales riesgos.

## Comités del Directorio

- Apoyan al Directorio en el monitoreo de los principales riesgos y la exposición a nuestro apetito al riesgo.
- Hacen recomendaciones al Directorio sobre el Sistema de Gestión de Riesgos.
- Revisan la implementación del Sistema de Gestión de Riesgos.

## Comité Ejecutivo

- Evalúa los riesgos y su potencial impacto en el logro de nuestros objetivos estratégicos.
- Promueve una cultura de gestión de riesgos en cada una de las áreas de negocio.
- Asegura un diálogo transparente y satisfactorio con los grupos de interés.

## Tercera línea de defensa

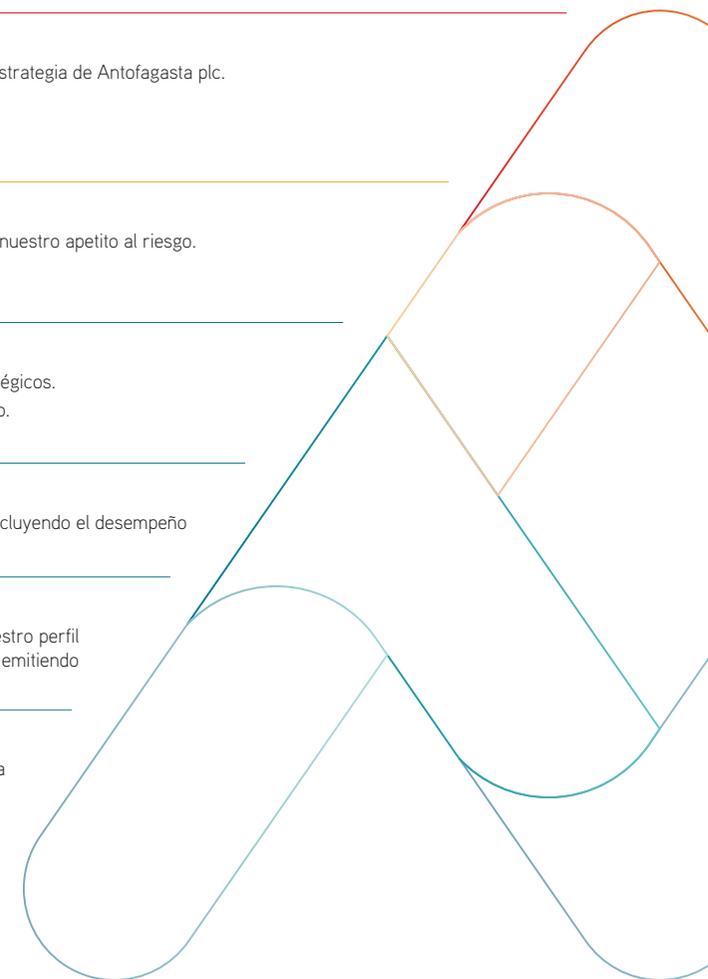
- El área de Auditoría Interna es responsable del proceso de gestión de riesgos, incluyendo el desempeño de la primera y segunda líneas de defensa.

## Segunda línea de defensa

- El área de Gestión de Riesgos y Cumplimiento es responsable de monitorear nuestro perfil de riesgo general y el desempeño de la gestión de riesgos, registrando riesgos y emitiendo alertas en caso de que se detecte alguna desviación.

## Primera línea de defensa

- Cada persona es responsable de identificar, prevenir y mitigar riesgos en su área de negocio y escalar sus preocupaciones al nivel apropiado si es necesario.



# Ciberseguridad

GRI 3-3

**Hoy en día, la tecnología es esencial para nuestro negocio, permitiendo operaciones más sostenibles y un mayor nivel de productividad. Nos enfocamos en los riesgos vinculados a las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), como la ciberseguridad, la continuidad del servicio y los niveles de digitalización.**

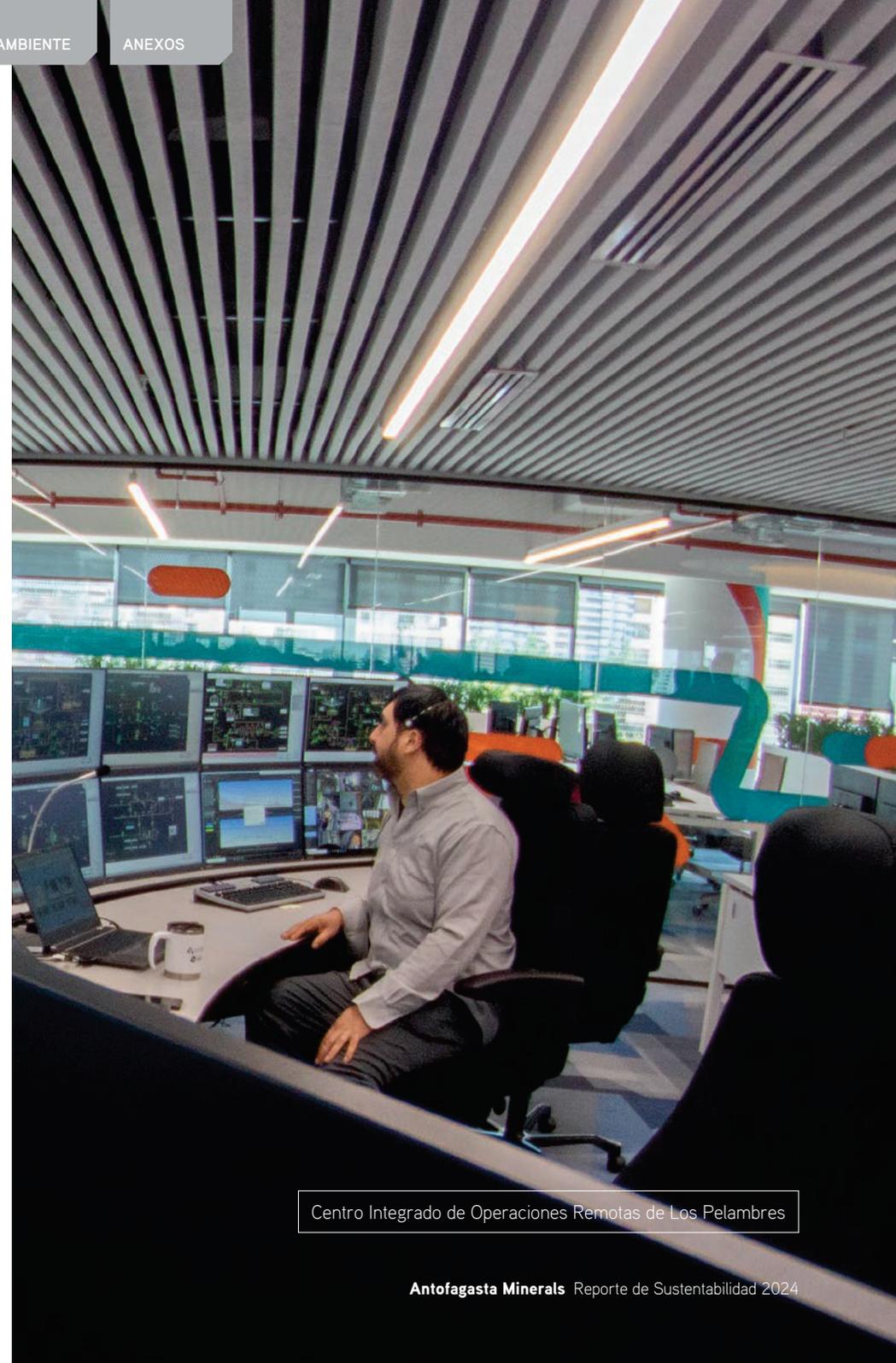
La ciberseguridad es crucial para proteger nuestra infraestructura digital y asegurar un progreso sostenible. De esta forma, nuestra "Guía de Tecnología 2022-2024" actualiza los sistemas y mejora los planes de acción para identificar, minimizar y controlar los riesgos potenciales. Esta guía tiene cuatro pilares: Conectados 360, Viviendo la Ciberseguridad, Reducción de la Huella de Carbono y Gestión Digital.

En 2024, avanzamos en iniciativas tecnológicas como la operación remota para reducir el riesgo en terreno, promover la inclusión y proporcionar flexibilidad. Además, mejoramos la conectividad en los campamentos mineros, logrando un progreso del 93%, y realizamos talleres, campañas y ferias para aumentar la conciencia sobre la ciberseguridad.

Realizamos seis eventos de hacking ético con el apoyo de empresas de renombre internacional para probar la vulnerabilidad de nuestros sistemas generales de seguridad, lo que arrojó resultados positivos en materias de TI (Tecnologías de la Información) y TO (Tecnologías de Operación). La información obtenida nos ayuda a verificar y mejorar nuestros controles digitales.

En 2024, también llevamos a cabo 12 ejercicios éticos de phishing y con la ayuda de capacitación, información y educación digital logramos reducir significativamente el número de usuarios que desconocían actividades sospechosas o prácticas poco éticas.

**Durante 2024, no tuvimos casos de violaciones de seguridad de la información que afectaran a nuestros clientes, consumidores o trabajadores.**



Centro Integrado de Operaciones Remotas de Los Pelambres