

# Mensaje del CEO



**IVÁN ARRIAGADA**  
Presidente ejecutivo

## Estimados lectores:

En Antofagasta Minerals, el cobre es la esencia de nuestro negocio y la sustentabilidad está en el centro de nuestra estrategia. En línea con nuestro propósito de desarrollar minería para un futuro mejor, compartimos como Grupo Minero nuestros principales logros a lo largo de 2023 en este Reporte de Sustentabilidad en los ámbitos económico, ambiental, social y de gobernanza.

Fomentamos nuestra creación de valor a largo plazo a través de cinco pilares estratégicos sólidos: seguridad y sustentabilidad, competitividad, personas y cultura, crecimiento e innovación, respaldados por políticas y prácticas diseñadas a la medida integradas en toda nuestra organización y que se sustentan en nuestros valores corporativos. Ponemos en práctica con rigurosidad los mejores estándares locales e internacionales

con respecto a nuestras personas, nuestros proveedores y comunidades locales, dondequiera que nos relacionemos.

## Cuidamos a nuestras personas

No tuvimos ningún accidente fatal en 2023 al igual que en 2022. Nuestra Tasa de Frecuencia de Lesiones con Tiempo Perdido (LTIFR)<sup>1</sup> ha disminuido en forma consistente durante los últimos dos años. En 2023 avanzamos en la consolidación de nuestro sistema de gestión, integrando la planificación de seguridad y salud ocupacional a nuestro modelo operativo, con el objetivo de asegurar la implementación de controles clave para prevenir eventos inesperados.

En Antofagasta Minerals creemos en el valor de la diversidad y nos esforzamos por incrementar la dotación de mujeres. Estamos orgullosos de haber superado nuestra meta interna de 22% para 2023: las mujeres representan hoy el 23,7% del talento en nuestras actividades mineras.

## Crecimiento sostenible

Estamos conscientes del papel clave del cobre en la transición energética y de la creciente demanda por el metal en todo el mundo. Por ello, hemos estado trabajando para alcanzar mayores niveles de eficiencia en nuestras operaciones y proyectos. Estamos especialmente orgullosos del enfoque sustentable de nuestro proyecto Nueva Centinela recientemente aprobado.

Esta inversión representa una decisión clave para lograr nuestros planes de crecimiento a largo plazo. La construcción comenzará durante el primer semestre de 2024 y la planta entrará en funcionamiento en 2027. En su punto máximo, creará alrededor de 13.000 puestos de trabajo, siendo el empleo local nuestra prioridad. En línea con nuestras prácticas de innovación y sustentabilidad, seguiremos utilizando 100% de agua de mar en todo el proceso de producción, junto con energías renovables. El proyecto considera una segunda planta de molienda, un nuevo depósito de relaves espesados y operará con camiones y equipos de perforación autónomos. Se gestionará de forma remota brindando mayor seguridad y calidad de vida a nuestras personas.

1. LTIFR – Número de accidentes con tiempo perdido por parte de trabajadores propios y contratistas por millón de horas trabajadas.

El agua también es un elemento clave en nuestra Estrategia de Cambio Climático, que se enmarca en la Política de Sustentabilidad de la compañía. En 2023, la Comisión de Evaluación Ambiental de la región de Coquimbo aprobó el Proyecto de Adaptación Operacional (PAO) Los Pelambres, que duplicará la capacidad de la planta desalinizadora a 800 litros por segundo. Cuando la planta esté concluida, nuestra meta es que el 90% del agua que se utilice para las operaciones sea agua de mar o agua reciclada.

## Nuestro enfoque frente al cambio climático

Para responder mejor a los desafíos del cambio climático, consolidamos tres nuevas áreas de gestión en 2023: Recursos Hídricos, Competitividad y Descarbonización. Con el compromiso de estos equipos específicos en cada una de nuestras cuatro compañías, esperamos lograr y superar nuestros objetivos de sustentabilidad en los próximos años.

La electromovilidad es esencial para nuestra estrategia de descarbonización. Operamos la mayor flota de camionetas eléctricas y equipos de apoyo en una instalación minera en Chile. Este año, un total de 50 vehículos eléctricos comenzaron a trabajar en Centinela. Además, la compañía adquirió ocho equipos mineros eléctricos para operar en el rajo autónomo Esperanza Sur, lo que implicó una reducción adicional de 5.200 toneladas de CO<sub>2</sub>e anuales. Durante el año pasado, en Pelambres evaluamos iniciar un proyecto piloto de implementación de trolleys en el botadero Las Hualtatas y comenzaremos a probar soluciones de carga dinámica para camiones CAEX durante el primer trimestre de 2025.

En 2023, incorporamos un nuevo objetivo de disminución de emisiones de GEI de Alcance 1 y 2. Establecimos una meta de reducción del 50% para disminuir estas emisiones al año 2035 con respecto al año base 2020. Junto con esto, introdujimos nuestro primer objetivo de reducción de emisiones de Alcance 3, definiendo una disminución del 10% para el año 2030, utilizando 2022 como referencia de las emisiones proyectadas. Además, en agosto de 2023, Antofagasta Minerals y otras grandes empresas mineras que operan en Chile, crearon la primera Mesa para la Trazabilidad de Emisiones de Alcance 3 de la Minería.

## Mensaje del CEO *continuación*

Según lo requerido por el Estándar Global de Gestión de Relaves para la Industria Minera (GISTM, por sus siglas en inglés), logramos el cumplimiento de los requisitos de este estándar en el tranque de relaves El Mauro en Los Pelambres y en el depósito de relaves espesados de Centinela (en el caso de este último, dos años antes de lo requerido) en agosto de 2023. La implementación de la nueva norma requirió el desarrollo de un plan preventivo de emergencia con la comunidad de Sierra Gorda (área de influencia de Centinela), región de Antofagasta, que se convirtió en el primer municipio de Chile en contar con un simulacro de emergencia para riesgos naturales, y otro plan similar para Caimanes, localidad distante a 15 kilómetros del tranque de relaves El Mauro, en la región de Coquimbo.

### Innovación

Asumimos el compromiso de responder a los desafíos del mundo a través de la forma en que hacemos minería. Nos estamos adaptando y centrandolo en cuestiones críticas y emergentes que deben abordarse a nivel global. Como parte de esto, la innovación juega un papel fundamental en nuestros procesos industriales y nuestra competitividad. Está integrada en nuestro negocio y es un impulsor clave de nuestra sustentabilidad a largo plazo, particularmente en nuestros esfuerzos continuos para enfrentar el desafío global del cambio climático.

Hemos alcanzado un hito al patentar Cuprochlor-T, que nos permitirá extraer cobre de menor ley y extender el ciclo de vida de nuestros yacimientos a través de soluciones innovadoras para el proceso de producción. La innovación en nuestra empresa también está al servicio de la seguridad de nuestras personas. Hemos aumentado la cantidad de camiones autónomos CAEX y perforadoras mineras operadas de forma remota en nuestras operaciones, y hemos entregado capacitación a todos los operadores en nuestras minas, lo que les permite utilizar estas tecnologías innovadoras y minimizar el riesgo de accidentes.

El proyecto de Gestión Integrada de Operaciones (GIO) de Centinela avanzó de manera efectiva en su segundo año de operación. Este consiste en un centro en la región de Antofagasta desde el cual se pueden controlar en forma remota las actividades de la planta, mina y puerto, utilizando datos en tiempo real, beneficiando significativamente los niveles de seguridad, eficiencia y productividad de nuestras personas. Los Pelambres también ha implementado su propio GIO, logrando hitos decisivos para alcanzar una operación remota e integrada a lo largo de toda la cadena de valor. Esto involucra la digitalización y remotización de las operaciones y la integración de sistemas de información centralizados, lo que ha requerido la capacitación de los trabajadores para estas tareas.

### Proveedores

Nuestros proveedores desempeñan un papel fundamental en el logro de los objetivos que hemos definido como Compañía. Los apoyamos de manera colaborativa a través del programa Proveedores para un Futuro Mejor con las herramientas que necesitan para cumplir con los estándares de sustentabilidad en cuanto a su desempeño, objetivos de reducción de emisiones, respeto a los derechos humanos, entre otros temas que se alinean con nuestro propósito corporativo. Esta iniciativa ha permitido a los proveedores nacionales y locales aumentar su competitividad y capacidad de crecimiento, ayudándoles a incorporarse a la industria de manera efectiva y eficiente. Esto es particularmente significativo para las pequeñas y medianas empresas (Pymes) locales en las regiones de Antofagasta y Coquimbo.

### Participación de la comunidad

El valor social compartido es clave para nuestro enfoque sustentable. Buscamos contribuir al desarrollo social y económico de las comunidades locales en las que operamos a través de un compromiso proactivo basado en la confianza, la transparencia, el respeto y el reconocimiento de la diversidad, desarrollando un trabajo junto con organizaciones y autoridades locales.

Nuestro trabajo contribuye a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, principalmente a aquellos relacionados con la educación, el desarrollo económico y el despliegue de infraestructura. En 2023, más de 1.300 estudiantes se beneficiaron directamente de nuestros programas educacionales en las regiones de Antofagasta y Coquimbo; más de 650 micro y pequeñas empresas se vieron favorecidas por los programas Cosecha y Emprende en el Valle del Choapa; y se inauguraron una iglesia, que fue reconstruida, y una plaza; luego de un año de trabajo apoyado por Zaldívar y en colaboración con la comunidad indígena atacameña de Camar.

Como empresa minera líder, sabemos que un enfoque sustentable a largo plazo es fundamental para la creación continua de valor compartido. Este es nuestro enfoque. Los invito a explorar con mayor detalle nuestros avances durante 2023, y a descubrir cómo estamos logrando nuestros objetivos económicos, ambientales, sociales y de gobernanza, para desarrollar la minería para un futuro mejor.

### IVÁN ARRIAGADA

Presidente ejecutivo  
Antofagasta Minerals



Iván Arriagada Presidente ejecutivo